



Lean:

Эффективное управление требованиями

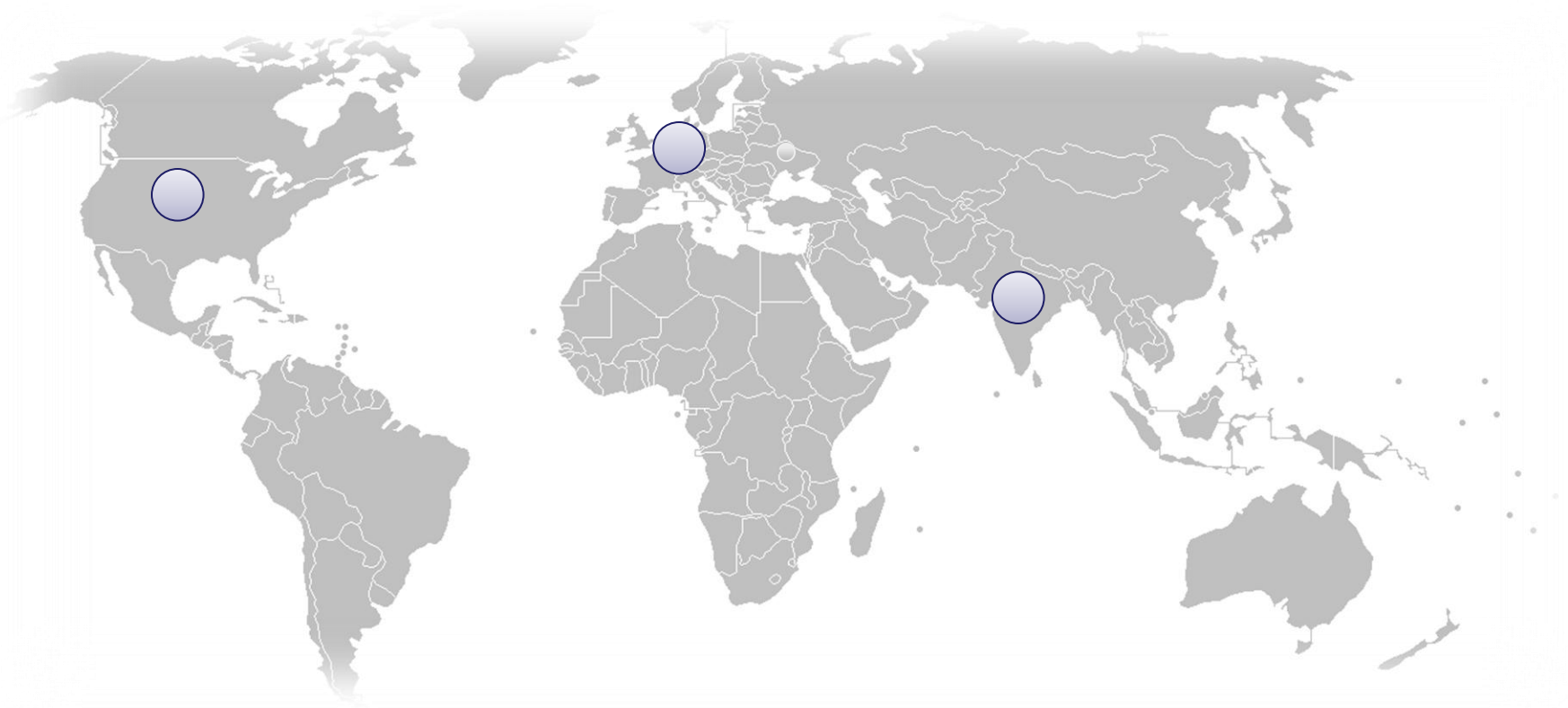
Александр Якима

Agile-консультант

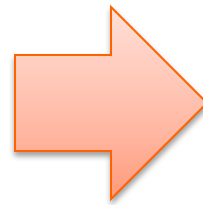
alex@yakyma.com

www.yakyma.com

www.enter-agile.com



Что такое Lean gen 2?



Минимизация
вариабильности и
затрат

Использование
вариабильности и
активное
управление
очередями



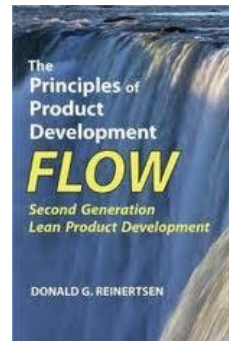
Dean Leffingwell



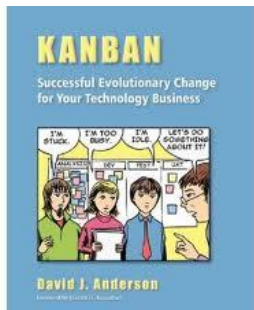
Don Reinertsen



David Anderson



Alan Shalloway



Mike Cottmeyer

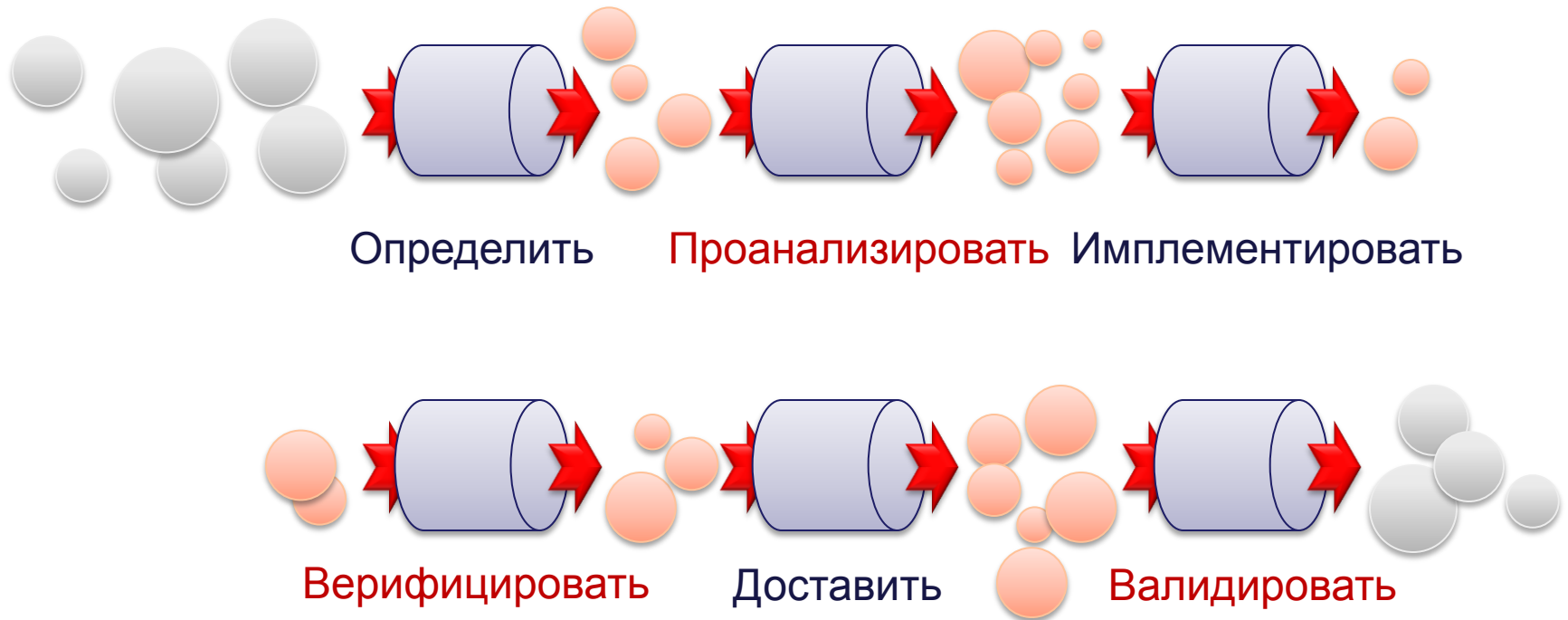


1. Экономическая перспектива
2. Активное управление очередями
3. Понимание и использование изменчивости
4. Ограничение пакетов
5. Применение WIP-ограничений
6. Управление потоком в условиях неопределенности – каденция и синхронизация
7. Максимально ранний фидбэк
8. Децентрализация контроля

Agile и Lean – это не
взаимоисключающие
альтернативы...

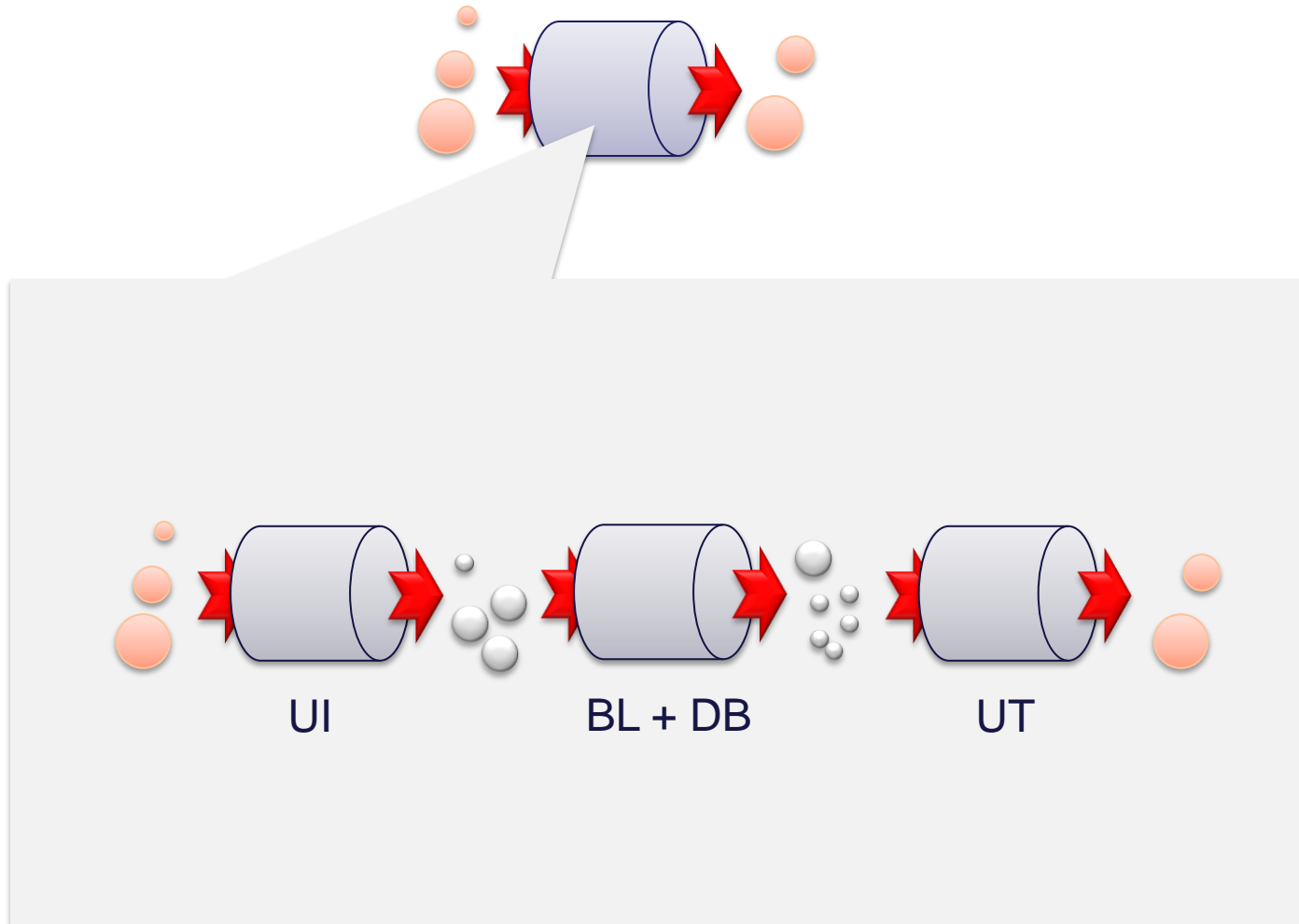


Очереди возникают на каждом этапе...



Очереди есть на каждом уровне

Имплементировать



Большая очередь приводит к
большой вариабильности



Более длинному времени цикла

Более высоким рискам

Заниженной мотивации

Оверхэдам

Низкому качеству



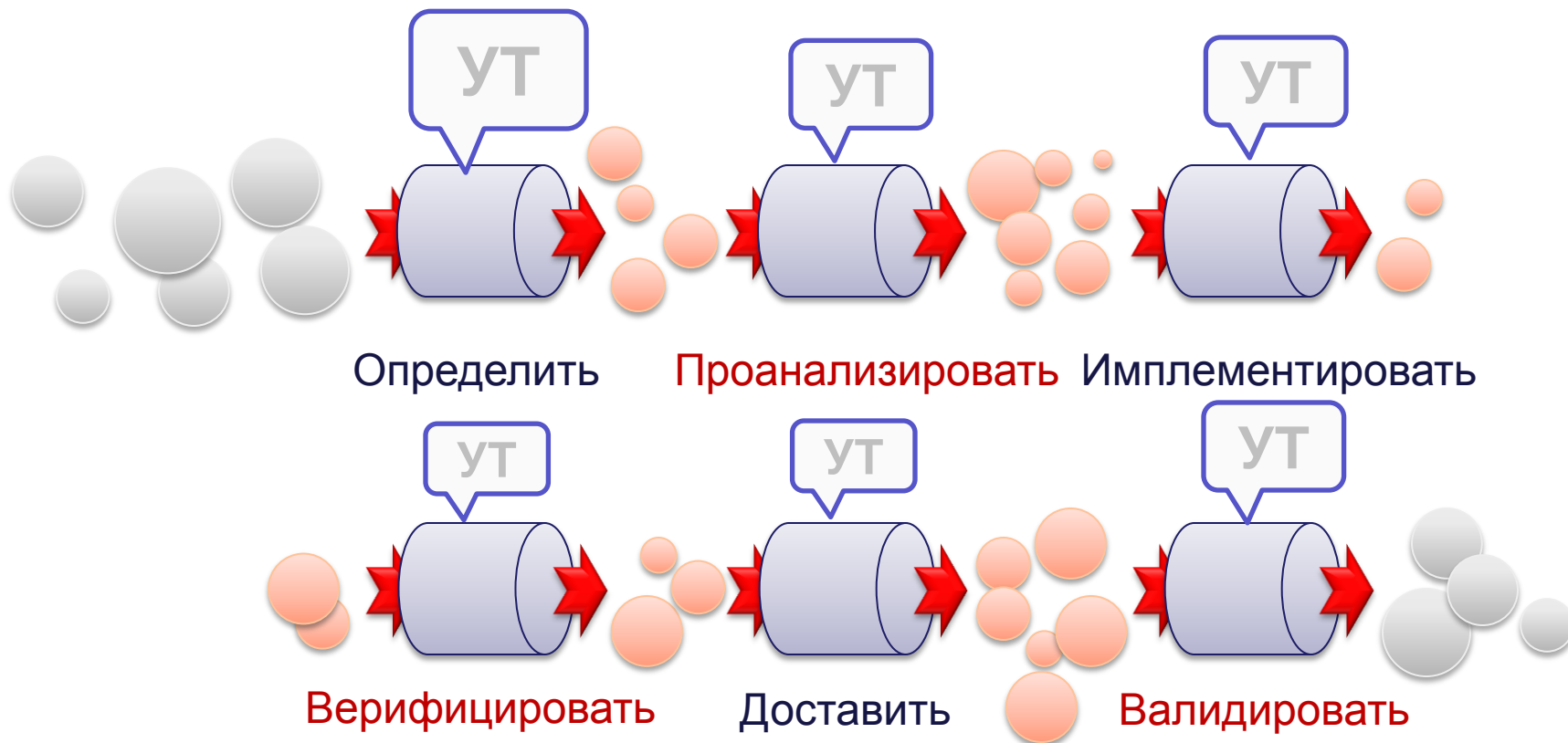
$$W = \frac{L}{\lambda}$$



Очередь в разработке является:

- Нечеткой
- Нелинейной
- Сложноизмеримой

Пронизывает все этапы



В Lean работа с требованиями производится Just-In-Time (JIT)

Эффективное **управление очередями** способствует «своевременности»

Удобная метафора

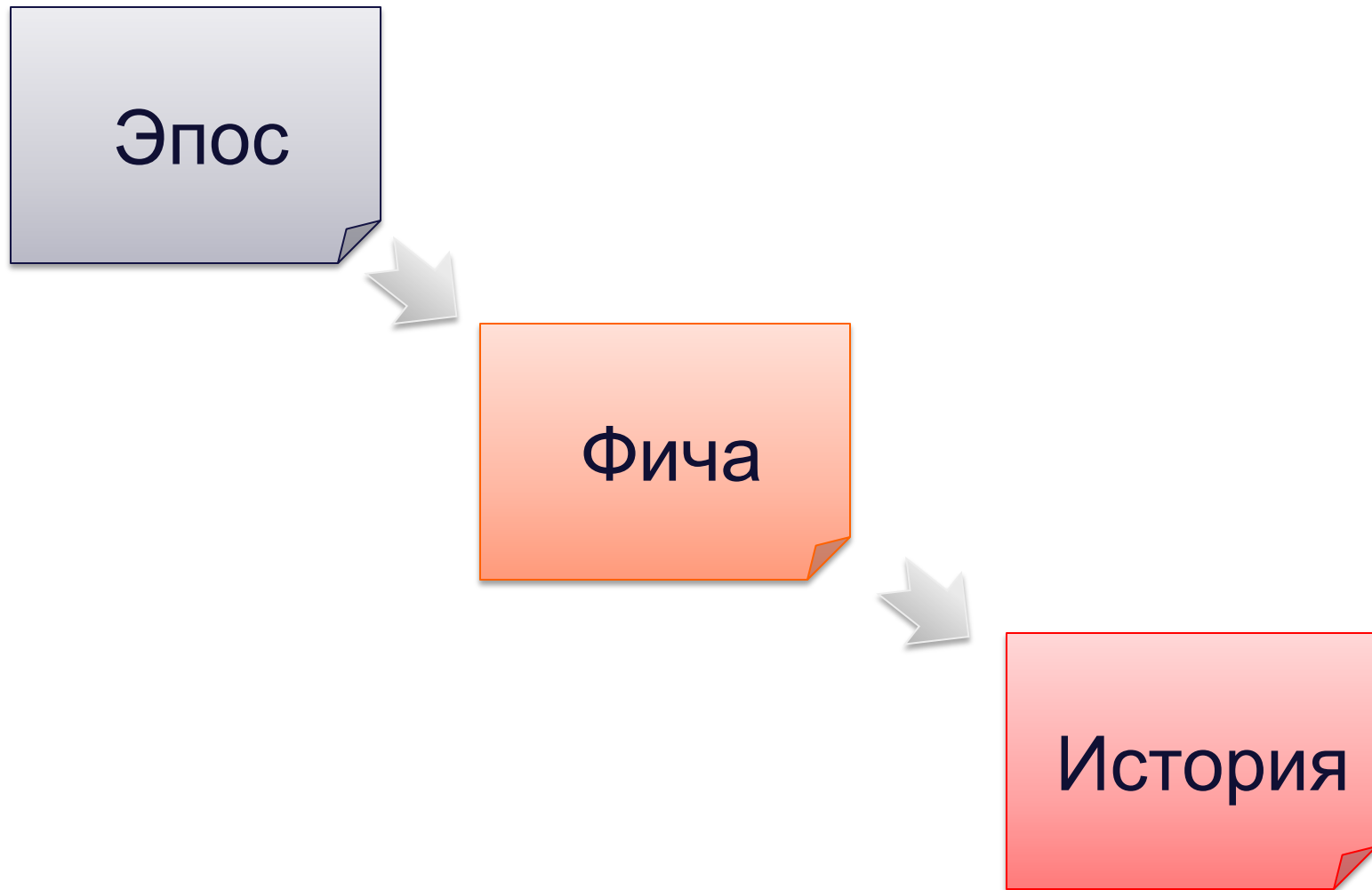


«Контейнер»

Пример JIT: Agile



Что выбрать в качестве «Контейнера»?



Свойства историй

I

N

V

E

S

T

История

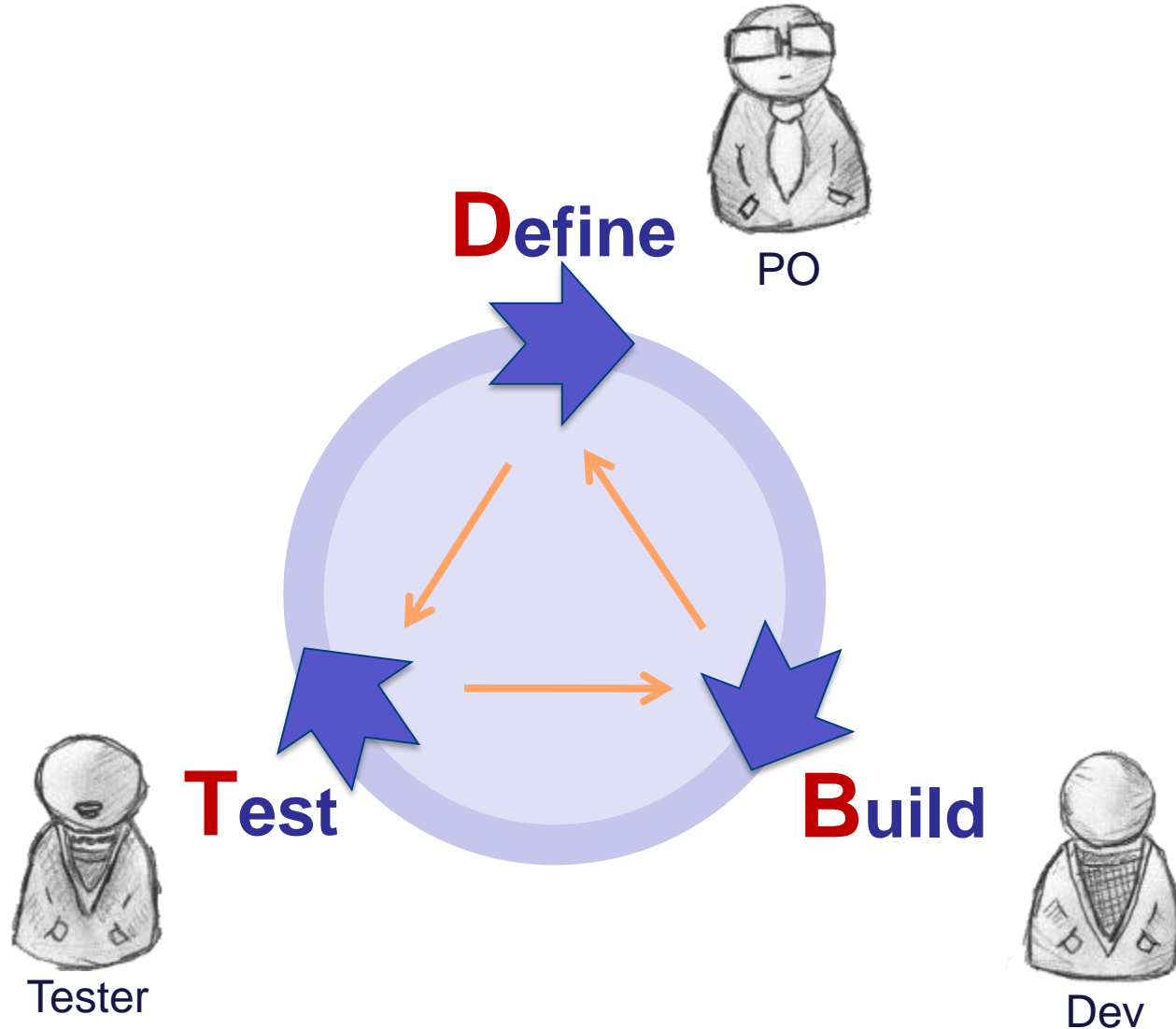
Card

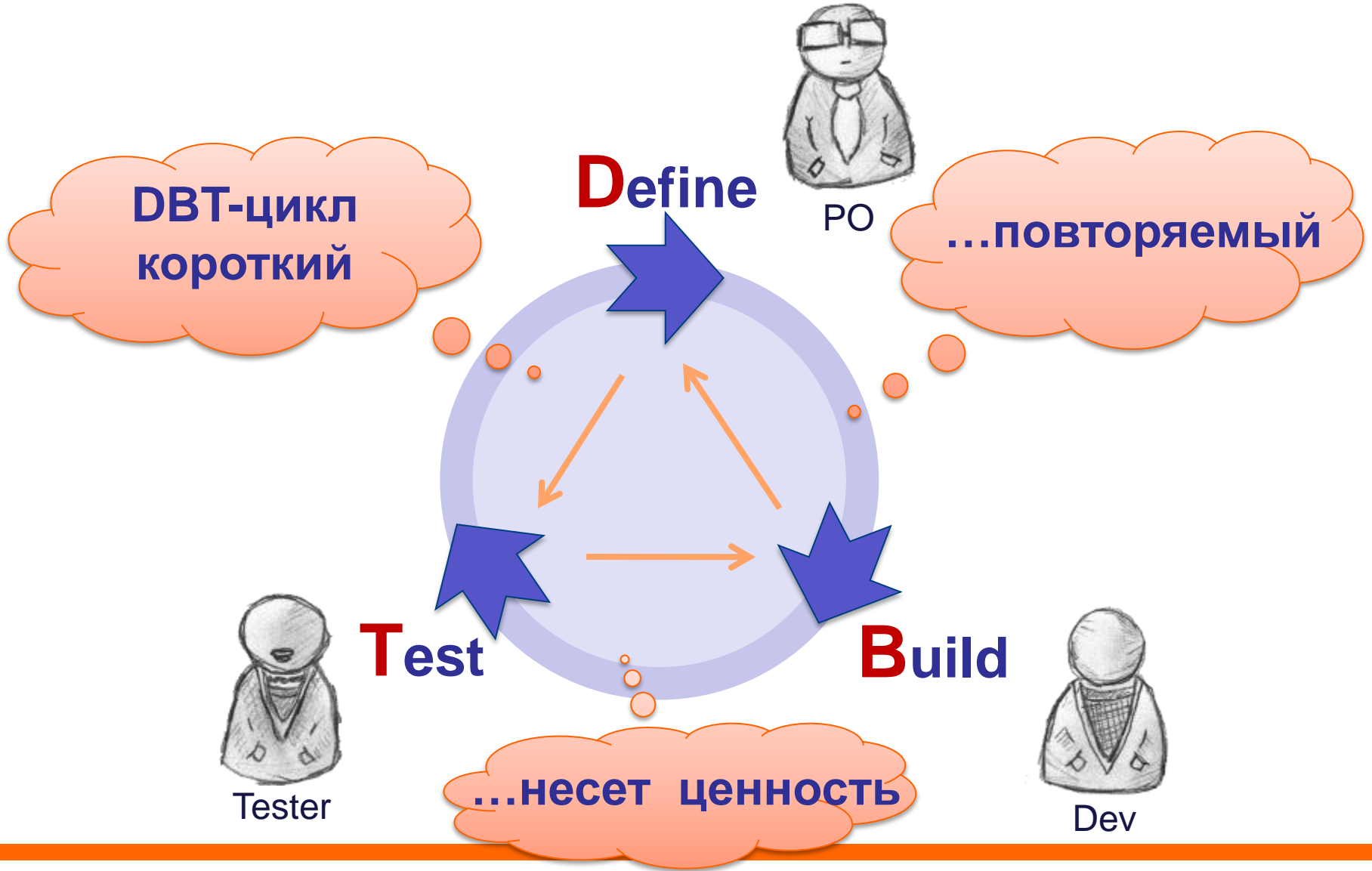
Convers.

Confirm.

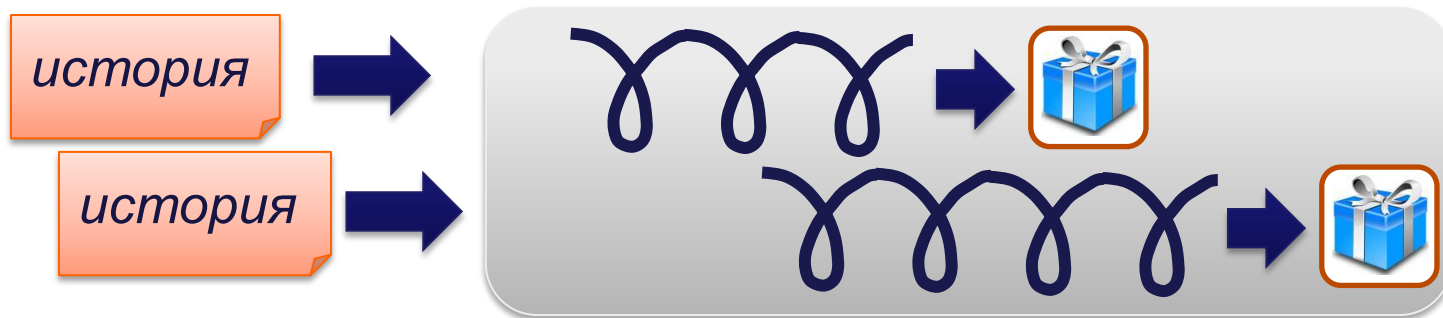
Большие пакеты приводят к еще
большим пакетам







DBT-циклы порождают
микроочереди...

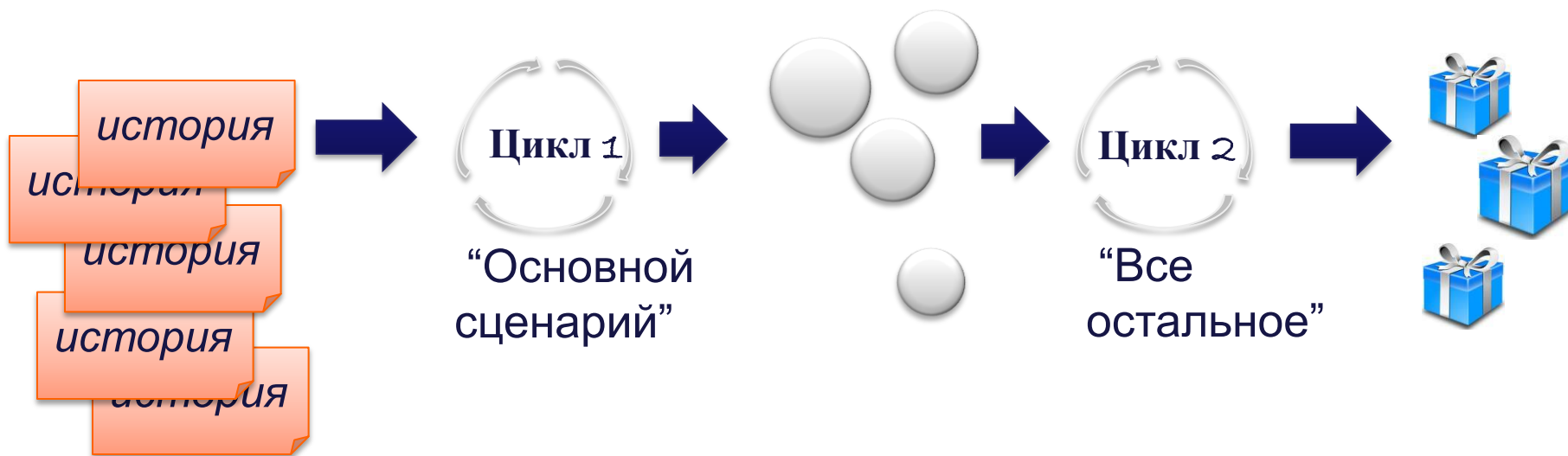


Все микроочереди несут
«ценность»

Микроочередь



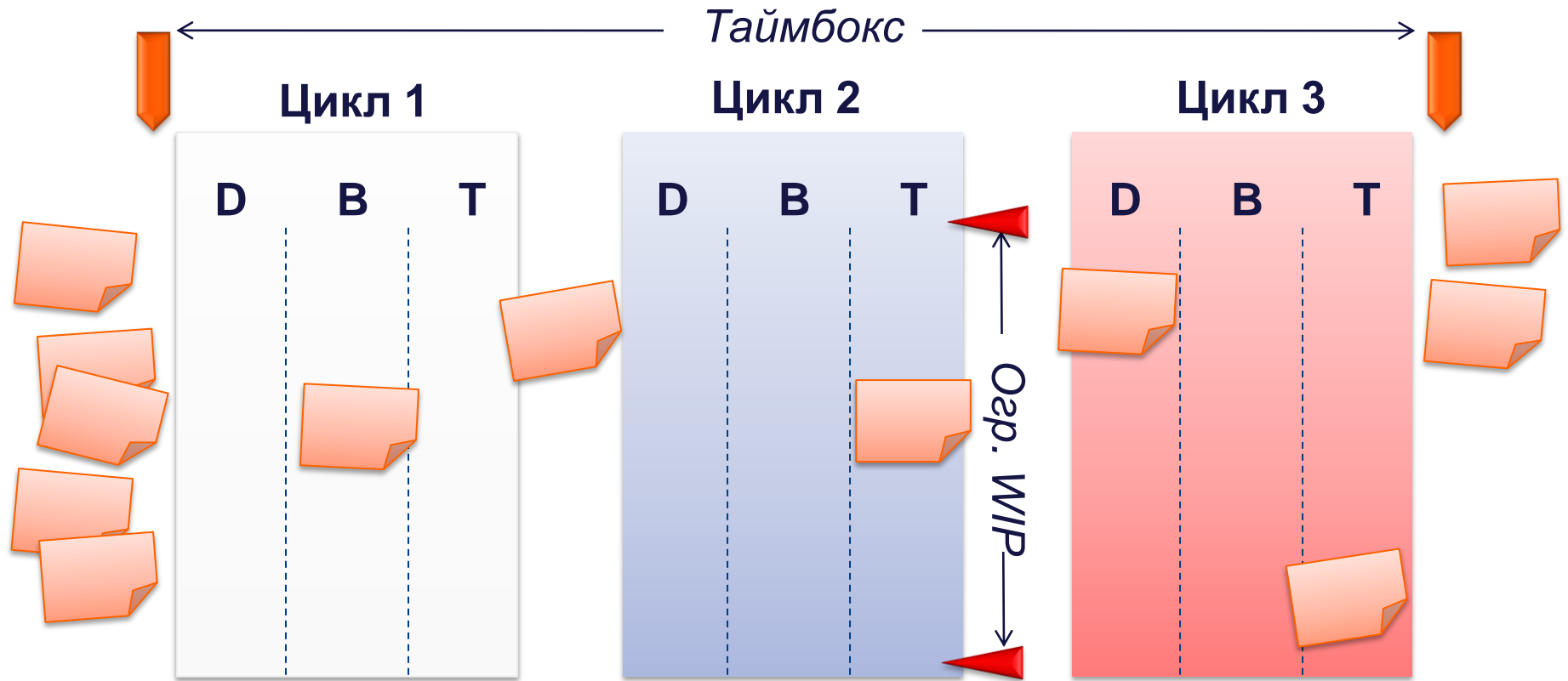
Максимальный фидбэк



Больше «расстояние» - больше
размер пакетов

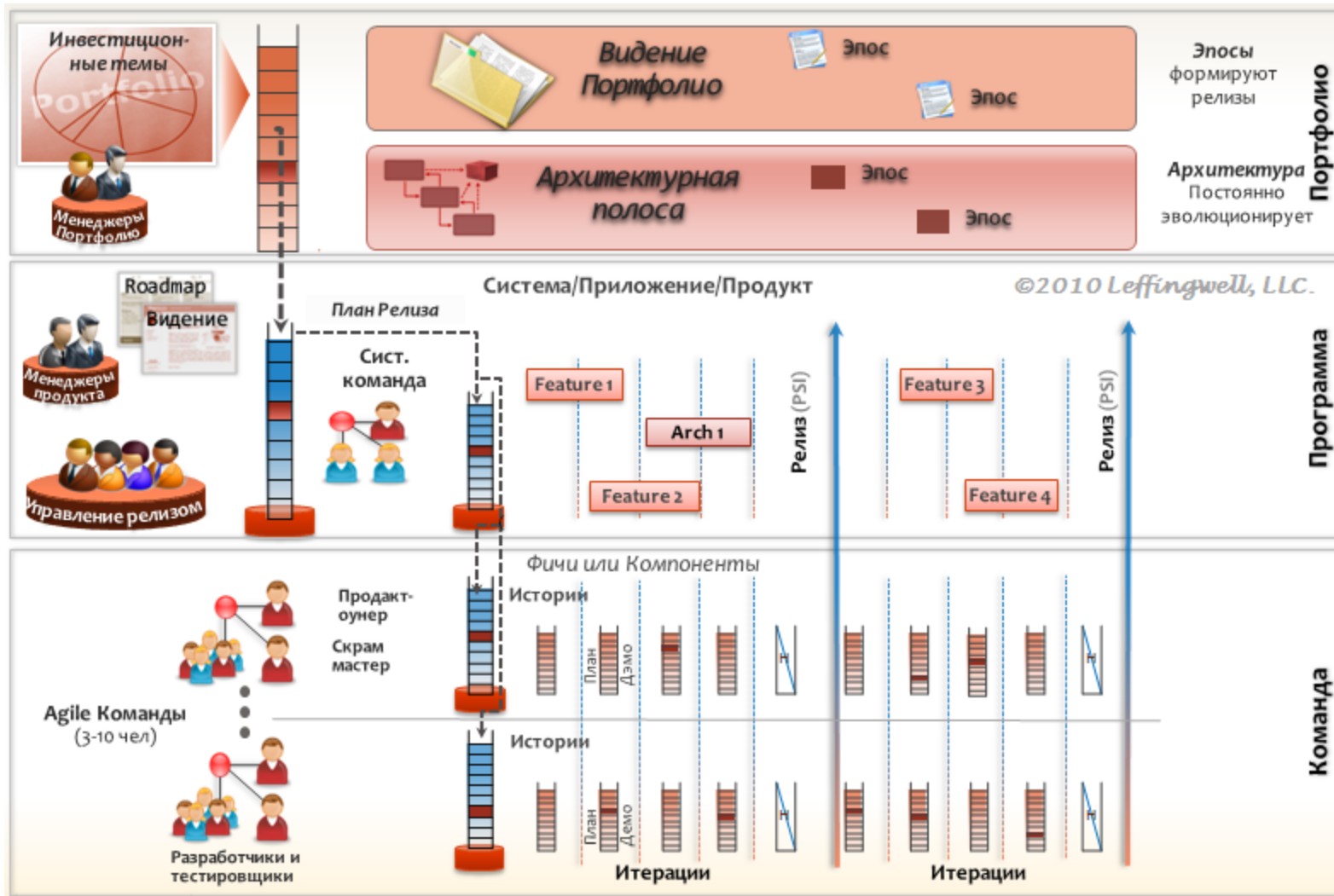


Agile



Kanban

Lean УТ в масштабе компании



Спасибо!

